

## СТ А Н О В И Щ Е

за конкурс за заемане на академичната длъжност "доцент" в НБУ по професионално направление 3.7. Администрация и управление (кохезионна политика и регионално развитие), обявен в ДВ бр. 98/15.12.2015 г.

с единствен кандидат в конкурса гл. ас. д-р **Юлияна Чавдарова Гълъбинова** от

**проф. д-р Николай Запринов Арабаджийски** - щатен преподавател в НБУ, хабилитиран преподавател в професионално направление 3.7. Администрация и управление, назначен със Заповед № З-РК-208/24.02.2016 г. на Ректора на НБУ за член на научното жури по обявения конкурс

Становището е разработено в съответствие с критериите установени в Глава трета, Раздел III. *Условия и ред за заемане на академичната длъжност "доцент"* от Закона за развитието на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ), Глава трета, Раздел III. *Условия и ред за заемане на академичната длъжност"* от Правилника за прилагане на Закона за развитието на академичния състав в Република България (ППЗРАСРБ), както и *Критериите и показателите за оценяване при провеждане на конкурс от научно жури, посочени в Приложение № 4* на Наредбата за развитието на академичния състав на НБУ.

### I. Изследователска дейност и резултати

#### 1. Оценка на монографичния труд

Гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова участва в конкурса за "доцент" на НБУ по професионалното направление 3.7. Администрация и управление (кохезионна политика и регионално развитие) с монографичен труд на тема *"Европейските региони – формално следване на номенклатурата или използване на възможностите за сближаване"*. Монографичният труд е с обем от 484 стр. Рецензиран е от проф. д-р Людмил Георгиев от НБУ и доц. д-р Татяна Даскалова от УНСС - утвърдени специалисти на изследваната проблематика. Трудът е обсъден и е приет от Съвета на департамент „Публична администрация“ на НБУ. Одобрен е от Издателския съвет на НБУ и е издаден от издателство на НБУ през 2015 г. Отделни части от него са публикувани преди издаването му в научни издания. В тази връзка е изпълнено изискването на чл.58, ал.1, т.7 на Наредбата за развитието на академичния състав на НБУ.

Трудът съдържа въведение, 8 глави, заключение, списък на използваните съкращения, приложения – общо 21 и библиография, включваща общо 283 източника.

Монографичното изследване има фундаментален характер. То е резултат от дългогодишната преподавателска и научно-изследователска дейност в областта на регионалното развитие и кохезионната политика на кандидатката по конкурса гл.ас. д-р Юлияна Гълъбинова. Монографичният труд съответства тематично на учебните академични курсове, които гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова води в НБУ.

Трудът притежава високи теоретични и практико-приложни достойнства. *Обект* на изследване са създадените от Европейския парламент NUTS 2 региони в 27 от 28-те държави-членки на Европейския съюз (без Хърватия), които служат за статистически цели – систематика развита от Статистическата служба към Европейската комисия (ЕВРОСТАТ) в Люксембург през 1980 г., за да улесни международното статистическо

сравнение на европейските региони. *Предмет* на изследване е прилагането на европейската Кохезионна политика в страните от Европейския съюз, в частност степента, в която 27-те анализирани държави реализират на практика философията на сближаването и инвестират средствата от европейските фондове в най-изоставащите региони. Изследването на гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова се базира върху ползването и анализа на значителен брой литературни източници (на български и английски език) от изследваната предметна област, публикувани от български и чуждестранни автори.

В монографията са изведени специфични проблеми, възникващи при осъществяването на дейностите по прилагането на Кохезионната политика в изследваните 27 държави-членки на Европейския съюз. *Основната теза*, която авторката заявява във въведението (стр.11) и се опитва да защити е, че българските 6 района от NUTS 2 (Югозападен, Южен централен, Югоизточен, Североизточен, Северен централен и Северозападен) са създадени за да бъдат удовлетворени формално изискванията на Европейската комисия преди присъединяването на Република България към Европейския съюз през 2007 г. Реализацията на националните оперативни програми в първия за България програмен период (2007-2013 г.) не съответства на европейската Кохезионна политика, според която финансовите ресурси от фондовете се разпределят приоритетно за най-необлагодетелстваните NUTS 2 единици, така и на практиката по използването на възможностите за сближаване чрез средства от Общността в повечето държави-членки през 2000-13 г.

Съществените основни научни и практико-приложни приноси на монографичното изследване се констатира по отношение на:

- изведената авторова дефиниция в глава първа за същността на понятието „регион“;
- извършената систематизация на принципите на Номенклатурата на териториалните единици за статистически цели;
- изведената авторова дефиниция за понятието NUTS 2 регион;
- систематизираните показатели в глава трета за извършването на анализ и оценка на социално-икономическото състояние и развитието на 270-те европейски региони от NUTS 2 в изследваните 27 държави-членки на Европейския съюз. Чрез използването на статистическа процедура за многомерно скалиране са открити несъответствията на регионите в рамките на Общността, както и е направена типологизация на държавите-членки на Европейския съюз;
- направените съществени и значими авторови изводи в глави от четвърта до осма относно значението на осъществяваната политика, предприетите реформи, приоритетното насочване на средства от Структурните фондове към изоставащите NUTS 2 региони, както и разработването и реализацията на седемте оперативни програми, които Република България изпълнява през програмния период 2007-2013 г.
- направените предложения за усъвършенстване на нормативната база и стратегическите документи имащи отношение към реализиране на политиката за регионално развитие в Република България;
- направените предложения за промяна на вида, съдържанието и управлението на оперативните програми, които Република България предстои да предложи за одобрение от Европейската комисия за програмния период 2021 – 27 г.



Като цяло монографичния труд може да бъде оценен положително. Авторката убедително е защитила своята *основна теза* в него. Трудът разширява научната област към която се отнася.

## **II. Оценка на приносите в останалите приложени публикации**

Кандидатката в конкурса гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова е представила подробен *списък с 9 публикации* в печатни и електронни издания след придобиването на образователната и научна степен "доктор" през 2009 г. За становище са представени 3 студии (на български език 2 и на английски език 1) и 6 статии (на български език 2 и на английски език 4). Същите са от областта на професионалното направление 3.7. Администрация и управление и не са включвани в предишни конкурси и процедури за заемане на академичните длъжности „асистент“ и „главен асистент“ в НБУ, и за получаване на образователната и научна степен „доктор“. Публикациите са в реферирани и рецензирани издания. Тематично те отговарят на областта и професионалното направление 3.7. Администрация и управление по която е обявен конкурса за „доцент“ в НБУ.

## **III. Цитиране от други автори**

Кандидатката е представила *списък* с посочени 4 цитирания (от български автори 3 и от чуждестранен автор 1). Справката показва, че гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова е известен автор на академичната общност в областта на кохезионната политика и регионалното развитие.

## **IV. Оценка на резултатите от участие в изследователски проекти и приложение на получените резултати в практиката**

В периода от 2009 г. до 2015 г. гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова е участвала общо в 4 проекта, които успешно са приключили с конкретни резултати в практиката:

- проект 144889-Tempus-2008-RS-JPCR „Развитие на обучението по публична администрация и мениджмънт в Сърбия“ – Белград, Сърбия, 2011 и 2012 г. – участник;
- проект „Студентски практики“ BG051PO001-3.3.07-0002 по Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“, съфинансирана от Европейския социален фонд – 2013-15 г. – водещ функционален експерт за НБУ;
- проект “Подобряване на качеството на предлаганите от НБУ образователни услуги чрез създаване на система за частично електронно управление, периодично актуализиране на стандарти и въвеждане на продължаващо обучение за академичния и административен състав на университета“, Договор № BG051PO001-3.1.08-0045, финансиран от Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“ – участник и лектор в обученията на административния състав на НБУ;
- проект „Извършване на оценка на въздействието на предложения за промени в законодателството за регионалното развитие“, реализиран по обществена поръчка на Министерство на регионалното развитие и благоустройството, ФРМС, април – юли 2015 г. – ръководител на проекта.

## **V. Учебна и преподавателска дейност**

### **1. Аудиторна и извънаудиторна заетост**

Неизменна част от работата на гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова е преподавателската ѝ дейност в НБУ. Налице е изпълнение на чл. 24, ал.3 от ЗРАСРБ, според който конкурс за заемане на академична длъжност "доцент" се обявява *"ако може да се осигури съответната преподавателска или изследователска натовареност, съгласно правилника на висшето училище или научната организация"*. Тази дейност включва не само аудиторната заетост, но и извънаудиторната работа на кандидатката със студентите в НБУ. Изпълнението на норматива за учебна заетост на кандидатката за заемане на длъжността "доцент" в НБУ през периода от 2009 г. до 2015 г. е над 100 % за аудиторните и извънаудиторните курсове.

Гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова работи активно с електронния обучителен модул "MOODLE – НБУ". Същата е обезпечила с необходимите електронни учебни материали всички курсове които води. Използва активно текущото оценяване на студентите.

За периода от 2009 г. до 2015 г. е осъществила научно ръководство на 40 студенти, разработили бакалавърски и магистърски тези в НБУ. Рецензент е на 14 бакалавърски и магистърски тези. Участвала е като член в 35 комисии за провеждане на държавни изпити. Осъществява научно ръководство на 1 докторант, отчислен с право на защита от докторска програма „Публична администрация“ на НБУ.

### **2. Оценки от анкетите на студентите**

Проведените анкетни допитвания със студентите в НБУ показват отлична оценка за преподавателските качества на гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова. Средната оценка за удовлетвореността им от курсовете, които тя води е 4,81 от максимум 5.

## **V. Административна и обществена дейност**

### **1. Участие в колективни органи на управление на НБУ**

Гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова е член на Съвета на департамент "Публична администрация" на НБУ. Участва активно при разработването и усъвършенстването на бакалавърски и магистърски програми по професионалното направление 3.7. Администрация и управление. Същата е подобрила, променила и иновирала 13 от водените от нея (самостоятелно и в екип) аудиторни курса и 9 извънаудиторни курса. Периодично представя резултати на научните си изследвания на научния семинар на департамент „Публична администрация“ в НБУ, както и активно участва с доклади в национални и международни конференции. Тази страна от дейността ѝ в НБУ показва нейната пригодност да създава и развива учебна дейност по нови, съвременни програми за обучение в професионалното направление 3.7. Администрация и управление.

Кандидатката участва активно в изготвянето на докладите-самооценка за акредитиране на бакалавърската, магистърските и докторската програма по публична администрация в НБУ.

От 2004 г. до 2012 г. е назначена за програмен директор на Бакалавърска програма „Администрация и управление“ (I-ва и II-ра година). Административната ѝ дейност за този период се оценява високо от ръководството на НБУ.

От 2012 г. е назначена за и.д. декан на Бакалавърски факултет на НБУ.



Гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова участва активно, като член в работата на различни колективни органи за управление в НБУ. В периода от 2004 г. до 2012 г. е член на Факултетния съвет на Факултета за базово образование на НБУ, а от 2010 г. до 2012 г. е член на Комисията за акредитация към Факултета за базово образование.

От 2012 г. гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова е член на повечето от органите за управление на университета: на Академичния съвет на НБУ, на Ректорския съвет на НБУ, на Комисията за развитие на академичния състав на НБУ, на Комисията за признаване на образователни степени придобити в чужбина към зам. - ректора по научноизследователската дейност и международната дейност на НБУ, на Комисията за стипендии към зам. - ректора по учебната дейност на НБУ, на Комисията по качеството към зам. ректора по качеството и акредитацията на НБУ.

## **2. Обществена активност**

Извън дейността на университетски преподавател гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова се включва активно като утвърден специалист в дейността на сформирани национални работни групи и кръгли маси за усъвършенстване на нормативната и стратегическата рамка отнасяща се до регионалното развитие на Република България.

За периода от 2009 г. до 2015 г. гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова е участвала в 19 научни форума (11 от които международни), на които е изнесла доклади основно по проблемите на регионалното развитие на Република България и прилагането на Кохезионната политика.

## **3. Привличане на студенти в програмата**

Като преподавател и като административен ръководител гл.ас. д-р Юлияна Гълъбинова активно се включва в общоуниверситетски мероприятия свързани с кандидатстуденските кампании на НБУ. Активността ѝ е съществена при привличането и задържането на студенти, приети в Бакалавърска програма „Администрация и управление“ и в магистър-програма-втора специалност „Администрация и управление“ на НБУ.

## **4. Лични впечатления от кандидатката**

Познавам гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова от 2004 г. след назначаването ѝ за „асистент“ в Центъра по публична администрация на НБУ. От тогава имам преки впечатления за нейната преподавателска, научноизследователска и административна дейност. Присъствал съм на научни форуми по проблемите на администрацията и управлението, на които тя е изнасяла доклади – конференции, семинари, обучения и др. Имал съм възможност да проследя през годините нейните научни публикации и изяви, както и на преподавателската и административната ѝ дейност в НБУ. Впечатленията ми са положителни.

Личните ми впечатления от научната, преподавателската и административната дейност на гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова могат накратко да се формулират, както следва: трудолюбива, коректна с колегите си и прецизна в дейността си. Притежава много добра учебно-методическа и професионална подготовка в областта на регионалното развитие и кохезионната политика, както и широка обща култура, отлично владеене на английски език, задълбочени и трайни изследователски интереси в професионалното направление 3.7. Администрация и управление.

## **5. Мнения, препоръки и бележки по дейността и постиженията на кандидатката**

Към представената за участие в конкурса за „доцент“ на НБУ научна продукция от гл. ас. д-р Юлияна Гълъбинова могат да бъдат направени някои критични бележки, които не променят актуалността и значимостта на получените от нея научни и практико-приложни приноси. Тези бележки са обсъдени в работен порядък с участничката в конкурса, която ги е възприела и отразила, както и е декларирала, че ще ги има предвид в по-нататъшната си изследователска работа. Рутинният и технически характер на бележките в никакъв случай не поставят под въпрос достойнствата на кандидатката като преподавател и изследовател в областта на регионалното развитие.

### **Заклучение**

1. Гл. ас. д-р Юлияна Чавдарова Гълъбинова отговаря на всички условия за заемане на академичната длъжност „доцент“, регламентирани в чл.24 от ЗРАСРБ, чл.53 от ППЗРАСРБ и чл.56, ал.2 и ал.3 от Наредбата за развитието на академичния състав в НБУ.
2. Гл. ас. д-р Юлияна Чавдарова Гълъбинова има натрупан достатъчно богат преподавателски, научно-изследователски и административен опит, публикувани оригинални и задълбочени научни публикации в областта на регионалното развитие и кохезионната политика, които в своята съвкупност ми дават основание, като член на научното жури да дам ПОЛОЖИТЕЛНА ОЦЕНКА на кандидатката в конкурса и убедено да ПРЕДЛОЖА избора ѝ за заемане на академичната длъжност "доцент" в НБУ по научното направление 3.7. Администрация и управление (кохезионна политика и регионално развитие).

21.03.2016 г.  
София

Изготвил становището:  
Проф. д-р Николай Арабаджийски

